

Số: 100 BC/CT

Hà Nội, ngày 28 tháng 3 năm 2024

**BÁO CÁO  
KẾT QUẢ SXKD NĂM 2023 VÀ  
PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024**

Kính gửi: Các Quý vị Cổ đông

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động Công ty CP Giống gia súc Hà Nội.

Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và phương hướng, kế hoạch năm 2024, cụ thể như sau:

**I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023:**

**1. Đặc điểm tình hình:**

- Thuận lợi:

Công ty luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sát sao, tạo mọi điều kiện thuận lợi của UBND Thành phố, Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Hà Nội, các Sở ban ngành Thành phố (Sở Nông nghiệp & PTNT, Sở Tài chính, Sở Kế hoạch Đầu tư, Sở Nội vụ, Sở Khoa học Công nghệ, Công an Thành phố,...), sự phối hợp triển khai của các quận, huyện và các địa phương.

Sự phối hợp chặt chẽ giữa Đảng ủy, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc lãnh đạo, chỉ đạo, tổ chức triển khai công tác tại đơn vị. Sự đoàn kết nhất trí trong tập thể cán bộ CNLĐ Công ty.

Công ty hoạt động ổn định, trình độ chuyên môn nghiệp vụ, kinh nghiệm trong quản lý của CBCNLĐ ngày được nâng cao, đáp ứng yêu cầu quản lý, nhu cầu công việc trong giai đoạn hiện nay.

- Khó khăn:

Trong năm 2023, tình hình suy thoái kinh tế hậu covid\_19 diễn biến sâu sắc, những bất ổn địa chính trị và cuộc xung đột Nga – Ucraina, Isarel - Hamas làm giá cả vật tư nhập khẩu tăng cao; nhiều doanh nghiệp không có đơn hàng, phải dừng sản xuất, dừng kinh doanh,... trong những tháng đầu năm 2023, nền kinh tế bị lạm phát, lãi suất ngân hàng tăng cao đột biến (trong 4 tháng đầu năm), làm tăng chi phí sản xuất kinh doanh. Hoạt động sản xuất chăn nuôi cũng gặp không ít khó khăn do dịch bệnh gia súc bùng phát, diễn biến phức tạp, giá

đầu vào thức ăn chăn nuôi tăng cao liên tục nên ảnh hưởng trực tiếp đến giá thành sản phẩm, giá bán sản phẩm thấp, thậm chí có thời điểm còn dưới giá thành sản xuất, người chăn nuôi bị thua lỗ, để trống chuồng, không tái đàn. Công ty không ký được hợp đồng cấp phát tinh dịch lợn trên địa bàn ngoại thành Hà Nội, những điều đó, đã ảnh hưởng đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2023.

Tuy gặp các khó khăn nêu trên nhưng bằng sự quyết tâm, sáng tạo, dám nghĩ, dám làm, bằng sự đoàn kết thống nhất cao trong tập thể lãnh đạo, cán bộ đảng viên, Công ty đã đảm bảo ổn định sản xuất kinh doanh, việc làm, tiền lương, thu nhập và chế độ, đời sống người lao động được quan tâm, không nợ lương, không nợ BHXH, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, do vậy, CBCNLĐ yên tâm công tác, gắn bó với doanh nghiệp, chung sức đồng lòng vượt qua các khó khăn trong năm.

## 2. Kết quả thực hiện năm 2023:

### 2.1/ Các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh:

Căn cứ văn bản số 2138/STC-TCDN2 ngày 19/4/2023 của Sở Tài chính Hà Nội về việc ý kiến về các vấn đề biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023. Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội xin báo cáo kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2023 (căn cứ báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán quốc tế) như sau:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	TH/KH năm 2023 (%)	(%)So với TH năm 2022
A	B	C	1	2	3	4=3/2	5=3/1
1	Sản phẩm chủ yếu:						
a	Tinh giống	Liều	428.000	400.000	283.763	70,94	66,30
b	Con giống	con	564	500	2.378	475,60	421,63
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	66.613	65.000	69.300,98	106,62	104,04
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	1.700	500	355,65	71,13	20,92
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	1.700	500	355,65	71,13	20,92
5	Thuế và các khoản nộp NSNN	Tr.đồng	5.670	4.000	6.473,71	161,84	114,17
6	Tổng số lao động	Người	87	95	85	89,47	97,70
7	Tổng quỹ lương:	Tr.đồng	10.498	11.650	11.030	94,69	105,08
a)	Quỹ lương quản lý	Tr.đồng	1.658	1.850	1.975	106,76	119,12
b)	Quỹ lương lao động	Tr.đồng	8.840	9.850	9.055	91,93	102,43
8	TNBQ 1 LĐ/tháng	Tr.đồng	10	10	10,8	108	108
9	Kinh phí BHXH	Tr.đồng	1.624	1.700	1.828	107,53	112,56

10	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu	%	1,51	0,45	0,32	70,17	336,53
11	Vốn góp của chủ sở hữu	Tr.đồng	110.100	110.100	110.100	100	100
12	Nợ phải trả quá hạn		0	0	0		
13	Khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	>1	>1	>1		

- Doanh thu năm 2023 đạt: 69.300,98 triệu đồng đạt 106,62 % kế hoạch năm và bằng 104,04% năm 2022.

- Lợi nhuận sau thuế đạt: 355,65 triệu đồng đạt 71,13 % kế hoạch năm và bằng 20,92% năm 2022.

- Thực hiện nghĩa vụ tài chính đối với Nhà nước là: 6.473,71 triệu đồng đạt 161,84% kế hoạch năm và bằng 114,17% năm 2022.

- Thu nhập bình quân/ lao động/ tháng đạt: 10,8 triệu đồng đạt 108 % kế hoạch năm và bằng 108 % năm 2022.

Năm 2023, hoạt động SXKD của Công ty bị tác động tiêu cực của nền kinh tế như đã nêu trên, nhưng hầu hết các chỉ tiêu chính trong sản xuất kinh doanh về cơ bản đạt so với kế hoạch đề ra, tổ chức ổn định, CBCNV phấn khởi tập trung vào sản xuất kinh doanh.

- Mặc dù còn nhiều khó khăn nhưng Công ty vẫn mạnh dạn đầu tư xây dựng, cải tạo cơ sở chăn nuôi như: xây mới chuồng chăn nuôi bò đực giống và cải tạo chuồng trại chăn nuôi khác, mua sắm ô tô bán tải, hệ thống về PCCN, ... tạo môi trường, cảnh quan sạch sẽ, đảm bảo vệ sinh thú y và các điều kiện phục vụ cho công việc đạt hiệu quả.

- Ổn định sản xuất tại các đơn vị, đảm bảo việc làm, thu nhập, đời sống cho người lao động; thực hiện trích nộp đầy đủ BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động. Tổ chức giao khoán cho các đơn vị trực thuộc nhằm mang lại sự chủ động linh hoạt trong điều hành sản xuất kinh doanh cho các đơn vị, xí nghiệp.

- Đảm bảo an toàn dịch bệnh cho đàn gia súc, tăng cường kiểm tra mẫu máu đàn gia súc định kỳ và thời điểm giao mùa để có các biện pháp phòng chống dịch bệnh ở mức cao nhất, nâng cao chất lượng đàn giống gốc;

- Công tác tài chính đảm bảo cân đối thu chi, hoàn thành các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, không nợ BHXH.

- Thành lập hội đồng bình tuyển gia súc để đánh giá chất lượng từng cá thể gia súc, tăng cường chất lượng đàn gia súc hạt nhân, giống gốc. Mạnh dạn loại thải những gia súc già, gầy yếu, không hiệu quả, không đạt phẩm cấp gia súc giống gốc, hạt nhân.

- Về hoạt động về nghiên cứu KH-CN:

+ Tổ chức triển khai Dự án P về: “Hoàn thiện công nghệ tạo phôi bò in-vivo, in-vitro để sản xuất giống bò siêu thịt Blanc-Blue-Belge (BBB) thuần và bước đầu tạo bê lai F1 (BBBxSenepol) tại Miền Bắc Việt Nam”.

+ Tổ chức triển khai đề tài khoa học về: “ Nghiên cứu đánh giá khả năng sản xuất tinh động lạnh dạng cọng rạ của bò đực Senepol và sản xuất thịt của con lai giữa bò đực Senepol và bò cái F1 (BBB x lai zebu) trên địa bàn Hà Nội”

+ Triển khai dự án sản xuất thử nghiệm về Hoàn thiện quy trình sản xuất và sử dụng thức ăn hỗn hợp hoàn chỉnh (TMR) cho bò lai hướng thịt trên địa bàn thành phố Hà Nội.

+ Công tác nghiên cứu khoa học cũng được chú trọng quan tâm nhằm đưa công ty lên một tầm cao mới có vị thế trong ngành, có thương hiệu trên thị trường cung cấp con giống, như: thực hiện đề tài khoa học, chủ động đề xuất với Thành phố các dự án mang tính ứng dụng công nghệ cao trong nông nghiệp, ...là doanh nghiệp khoa học công nghệ trong ngành Nông nghiệp Hà Nội, Công ty đã chủ động trong ứng dụng khoa học công nghệ bằng những tiến bộ mới nhất, các trang thiết bị hiện đại để nâng cao năng lực trong lĩnh vực cải tạo giống gia súc trong chăn nuôi chuyên giao cho nông dân chăn nuôi đạt hiệu quả kinh tế cao.

+ Công ty đã được Cục Sở hữu trí tuệ công nhận giải pháp hữu ích độc quyền về sản xuất tinh bò BBB đông lạnh dạng cọng rạ.

+ Công ty đã được nhận Bằng khen của UBND Thành phố và đạt giải Nhất trong Hội thi sáng tạo kỹ thuật Thành phố Hà Nội .

## 2.2/ Về các chương trình dự án về phát triển chăn nuôi:

- Dự án lai tạo đàn bò thịt chất lượng cao: Tiếp tục thực hiện triển khai dự án lai tạo giống bò BBB trên nền đàn bò lai Sind giai đoạn 2019 – 2025, đã hoàn thành sớm kế hoạch năm 2023 trong tháng 11/2023. Cho tới nay, Dự án đã sản xuất trên 338.000 bê F1BBB mang lại hiệu quả kinh tế cao cho các nông hộ. Dự án đã có thành công mang tính đột phá trong chăn nuôi, đem lại hiệu quả kinh tế, nâng cao thu nhập, giải quyết việc làm cho các nông hộ và có sức lan toả sâu rộng trên khắp các tỉnh thành cả nước.

- Chương trình cung ứng tinh dịch lợn: Năm 2023, Công ty không thực hiện được chương trình cung ứng tinh dịch lợn cho các nông hộ chăn nuôi lợn nái sinh sản trên địa bàn thành Hà Nội, tuy nhiên công ty đã trúng thầu hợp đồng cung ứng tinh dịch lợn cho các hộ nông dân nuôi lợn trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh để tiếp tục tiêu thụ sản phẩm tinh dịch lợn, đây là lần đầu tiên sản phẩm tinh dịch lợn của Công ty đã vươn ra thị trường ngoài Hà Nội bằng việc ký hợp đồng với Sở Nông nghiệp & PTNT Bắc Ninh thông qua đấu thầu rộng rãi trên hệ thống đấu thầu quốc gia, điều này khẳng định chất lượng của sản phẩm hàng hoá, uy tín của Công ty và tầm chiến lược phát triển, mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm.

- Tiếp tục triển khai thực hiện dự án khuyến nông về xây dựng mô hình kinh tế tuần hoàn trong chăn nuôi bò lấy thịt gắn với liên kết tiêu thụ sản phẩm từ năm 2022 – 2024.

### 2.3/ Về hoạt động kinh doanh:

- Công ty đã trúng thầu và giao phòng Kinh tế tổng hợp chủ trì tham mưu, thực hiện công tác cung cấp các sản phẩm về bò, bê, dê, lợn giống, tinh giống,... trên địa bàn Hà Nội và các địa phương, tỉnh thành trong cả nước như: Lạng Sơn, Thái Nguyên, Quảng Ninh, Điện Biên, Quảng Bình, Hòa Bình, Bắc Cạn, Phú Thọ, Bắc Ninh, TT khuyến nông Hà Nội, Chi cục Chăn nuôi Thú y Hà Nội cấp bò và vật tư thụ tinh nhân tạo đi Quảng Trị .... Trong lĩnh vực xây dựng, Công ty cũng trúng thầu và thực hiện các công trình duy tu đê điều tại Sơn Tây – Phúc Thọ, ... điều đó đã khẳng định vị thế, năng lực, uy tín của Công ty, mang lại doanh thu và giải quyết việc làm cho người lao động.

- Đẩy mạnh ký các hợp đồng cung cấp con giống và chuyển giao công nghệ đặc biệt là giống bê lai F1BBB với các tỉnh, địa phương có nhu cầu. Hoạt động chuyển giao công nghệ là một trong các lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty đã mang lại doanh thu, đồng thời mở rộng thêm nhiều mối quan hệ đối tác trong các hoạt động sản xuất và kinh doanh với các địa phương, tạo ra các ý tưởng đầu tư kinh doanh mới có hiệu quả cho doanh nghiệp.

- Tổ chức rà soát lại các hợp đồng LKLD và khai thác hiệu quả các tiềm năng, thế mạnh của Công ty tại các khu vực: Phù Đổng, Cầu Diễn, Kiêu Kị,...

- Rà soát và quản lý, tổ chức thực hiện các hợp đồng kinh tế và các hợp đồng giao khoán mang lại hiệu quả cao nâng doanh thu cho công ty.

- Tăng cường tiêu thụ sữa bò tươi và các sản phẩm từ sữa bò tươi như: sữa thanh trùng, sữa chua các loại, caramen cho các trường mầm non, tiểu học trên địa bàn Hà Nội, điều này đã giúp chủ động trong việc tiêu thụ sữa tươi nguyên liệu, vừa phát triển thị trường, vừa tăng doanh thu cho đơn vị, vừa giải quyết việc làm, tăng thu nhập cho người lao động.

- Chủ động kinh doanh những mảng, lĩnh vực ngành hàng mới như nguyên liệu sản xuất thức ăn gia súc (bã bia khô) với tiềm năng, dư địa phát triển tốt.

Những hoạt động kinh doanh nói trên trong năm 2023 của Công ty đã mang nguồn sinh khí mới trong CBCNLD, giúp họ có nhiều mối quan hệ bạn hàng, bồi dưỡng nâng cao kiến thức kinh doanh, vững tin trong lĩnh vực thương mại buôn bán, đồng thời giúp công ty vừa tăng doanh thu, tăng lợi nhuận, mở rộng thị trường,...

### 2.4/ Các hoạt động khác:

- Thực hiện quy trình hoàn thiện bộ máy tổ chức, bổ nhiệm các chức danh trưởng, phó phòng, đơn vị trực thuộc Công ty theo qui định.

- Bảo vệ an toàn đất đai, tài sản của Công ty tại các khu vực, có kế hoạch và triển khai các dự án nhằm khai thác hiệu quả lợi thế đất đai, nhà xưởng, chuồng trại và các tiềm năng thế mạnh,... để tạo thêm các nguồn thu về Công ty.

- Tập trung quản lý các trang trại và phát huy vai trò của các trang trại chăn nuôi, trồng trọt; hạn chế và thanh lý các hợp đồng trang trại gây ô nhiễm môi trường, không đảm bảo PCCN....

- Tăng cường công tác đối ngoại nhằm xây dựng mối quan hệ với các sở, ban, ngành Thành phố và địa phương để giải quyết công việc một cách hiệu quả.

- Kiện toàn các Ban PCLB, Ban bảo vệ, Ban ATVSLĐ và thường xuyên đôn đốc các đơn vị trực thuộc trong việc kiểm tra, nhắc nhở công tác bảo vệ, ANTT, PCCN, PCLB, ATLĐ, ATVSTP, ...

- Vận động cán bộ đảng viên và người lao động tích cực tham gia các phong trào từ thiện xã hội như: tặng bê cho cựu chiến binh, hộ dân nghèo tại huyện Thường Tín – Hà Nội, huyện Cẩm Thủy – Thanh Hóa, huyện Cẩm Khê – Phú Thọ.

### **3. Về công tác Đảng và đoàn thể:**

#### **3.1/ Về công tác Đảng**

Đảng ủy Công ty đã xây dựng, ban hành kế hoạch để tổ chức triển khai thực hiện 4 chương trình công tác toàn khoá theo hướng dẫn của Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Hà Nội.

Đảng ủy luôn coi trọng việc xây dựng Đảng bộ và tập thể Đảng ủy có tính thống nhất, đoàn kết cao, đấu tranh chống lại những biểu hiện tham nhũng, lãng phí, thất thoát tài sản và các tiêu cực khác.

Đảng ủy Công ty luôn quan tâm đến công tác tuyên giáo, thực hiện tốt việc triển khai học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh và tổ chức phổ biến, quán triệt nghị quyết của các cấp bộ Đảng tới cán bộ đảng viên toàn Đảng bộ, đồng thời xây dựng kế hoạch kiểm tra giám sát việc thực hiện.

Thực hiện tốt qui chế làm việc của Đảng ủy Công ty, qui chế phối hợp giữa Đảng ủy, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty.

Thực hiện tốt công tác quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng, luân chuyển công tác trong việc quản lý, sử dụng cán bộ đảng viên.

#### **3.2/ Các hoạt động đoàn thể**

Trong năm qua Công đoàn luôn gắn kết và phối hợp chặt chẽ với chuyên môn trong công tác vận động đoàn viên công đoàn tích cực tham gia sản xuất kinh doanh, công tác từ thiện xã hội, chăm lo đời sống người lao động và cùng chính quyền tháo gỡ khó khăn, giải quyết việc làm, tiền lương thu nhập cho người lao động. Công đoàn đã phối hợp với chính quyền luôn chăm lo đến đời sống người lao động thông qua việc tổ chức nghỉ mát hè 2023, hiếu hỉ, động viên và hỗ trợ những đoàn viên ốm đau, có hoàn cảnh khó khăn,...

Luôn quan tâm, tạo điều kiện đến các hoạt động của Ban nữ công và Hội cựu quân nhân, từ đó gắn kết họ với sự nghiệp phát triển của Công ty.

Đoàn Thanh niên Công ty đã tổ chức nhiều hoạt động nhân dịp các ngày lễ lớn: Tháng Thanh niên, xây dựng kế hoạch và phát động phong trào thi đua, tích cực vận động ĐVTN tham gia trong công cuộc xây dựng, phát triển doanh nghiệp, ứng dụng tiến bộ kỹ thuật vào sản xuất, tích cực tham mưu, chủ động đề xuất các đề tài khoa học, các công trình thanh niên với Lãnh đạo công ty.

#### **4. Tồn tại, hạn chế và biện pháp khắc phục**

##### **4.1/ Tồn tại, hạn chế và nguyên nhân**

Hợp đồng cung ứng tinh dịch lợn năm 2023 trên địa bàn Hà Nội không thực hiện được do một bên trong liên danh nhà thầu có năng lực kém.

Công tác phòng chống dịch bệnh gia súc còn lơ là, chủ quan do vậy, tỷ lệ thất thoát trong chăn nuôi còn cao (DTLCP, KST đường máu).

##### **4.2/ Biện pháp khắc phục:**

Phối hợp với các đơn vị trong liên danh tập trung chuẩn bị hồ sơ năng lực và có sự kiểm soát kỹ càng, chặt chẽ để dự thầu gói tinh dịch lợn năm 2024 của Sở Nông nghiệp & PTNT Hà Nội.

Tăng cường công tác phòng hộ, phòng bệnh từ sớm đối với đàn gia súc để nâng cao chất lượng đàn giống; thường xuyên kiểm tra, chẩn đoán sớm đối với bệnh tật gia súc. Quy trách nhiệm đến tập thể, cá nhân nếu do lỗi chủ quan, ý thức kém làm thiệt hại trong sản xuất và kinh doanh. Bổ sung hoàn thiện các quy trình chăn nuôi cho phù hợp.

#### **5. Đánh giá chung:**

Qua đánh giá, phân tích toàn diện chúng ta có thể thấy rằng năm 2023 là một năm nhiều thách thức đối với Công ty chúng ta. Những khó khăn của nền kinh tế hậu covid\_19, tác động của chiến tranh, dịch bệnh gia súc bùng phát, diễn biến phức tạp, lạm phát, giá cả nguyên vật liệu tăng liên tục,... điều đó làm tăng chi phí sản xuất, tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Song với sự lãnh đạo, chỉ đạo của Ban lãnh đạo Công ty và bằng nghị lực, bằng ý chí phấn đấu, bằng quyết tâm và tinh thần đoàn kết của tập thể cán bộ, người lao động, có thể khẳng định Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội là một đơn vị đoàn kết gắn bó, có sức mạnh tập thể, đồng thuận cao, ngày càng có vị thế vững chắc, trình độ tổ chức quản lý ngày một hoàn thiện, nhạy bén trước tình hình diễn biến chung, đã vượt qua nhiều khó khăn trở ngại thách thức và đạt được những kết quả quan trọng:

Về sản xuất kinh doanh: chăn nuôi ổn định, đảm bảo an toàn dịch bệnh cho đàn gia súc, giải quyết việc làm, đảm bảo thu nhập, đời sống cho người lao động. Cơ sở hạ tầng kỹ thuật, trang thiết bị sản xuất và con giống được quan tâm đầu tư.

Về hoạt động khoa học công nghệ: được Bộ, Sở Khoa học công nghệ ghi nhận, đánh giá cao. Tiếp tục triển khai các đề tài khoa học, Dự án sản xuất thử nghiệm và ký mới hợp đồng về thực hiện nhiệm vụ nghiên cứu khoa học.

Về các chương trình, dự án phát triển chăn nuôi do công ty thực hiện đã mang lại hiệu quả kinh tế cao cho ngành và nông dân ngoại thành được Thành phố, các sở ngành, địa phương đánh giá hiệu quả, đặc biệt là dự án bò thịt BBB.

Việc cung ứng tinh dịch lợn tại Bắc Ninh, ký nhiều hợp đồng cung cấp con giống (bò, bê giống, tinh giống,...) tại các tỉnh đã khẳng định uy tín, vị thế và chiến lược phát triển thị trường tiêu thụ sản phẩm của Công ty.

Về hoạt động của Đảng bộ và các tổ chức đoàn thể trong năm 2023 đã thực hiện tốt, đầy đủ theo sự chỉ đạo của cấp trên và kế hoạch đề ra.

Đảm bảo an toàn trong công tác quản lý đất đai, ANTT, PCCN .....

Những kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội đã tạo tiền đề, cơ sở để cho sự phát triển đơn vị một cách bền vững trong những năm tiếp theo.

## **II. PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH NĂM 2024**

1/ Mục tiêu :

Xây dựng, phát triển Công ty là doanh nghiệp nông nghiệp công nghệ cao.

Phát triển Công ty một cách bền vững trên cơ sở phát triển sản xuất chăn nuôi ứng dụng công nghệ cao, áp dụng tiến bộ kỹ thuật, mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm, tăng cường hợp tác, chuyển giao tiến bộ kỹ thuật, tăng doanh thu các sản phẩm có tính khoa học công nghệ.

Duy trì sản xuất kinh doanh ổn định, giải quyết việc làm, đảm bảo thu nhập, cải thiện đời sống người lao động. Tăng cường quản lý, khai thác các nguồn lực, thế mạnh của Công ty.

Tập trung triển khai các chương trình, dự án về phát triển chăn nuôi như: Dự án bò BBB, chương trình tinh dịch lợn, các dự án về khuyến nông, kế hoạch phát triển đàn bò cái nền bằng tinh bò Senepol,... Xây dựng đề án phát triển chăn nuôi giai đoạn 2026 – 2030.

2/ Một số chỉ tiêu kế hoạch năm 2024:

<b>TT</b>	<b>Các chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Kế hoạch 2024</b>
A	B	C	D
1	Sản phẩm chủ yếu:		
a	Tinh giống	Liều	400.000
b	Con giống	Con	1.500



2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	67.000
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	500
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	500
5	Thuế và các khoản nộp NSNN	Tr.đồng	5.000
6	Tổng số lao động	Người	90
7	Tổng quỹ lương:	Tr.đồng	11.880
a)	Quỹ lương quản lý	Tr.đồng	2.076
b)	Quỹ lương lao động	Tr.đồng	9.804
8	TNBQ/ 1LĐ/ tháng	Tr.đồng	11
9	Kinh phí BHXH	Tr.đồng	1.800
10	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu	%	0,45
11	Vốn góp của chủ sở hữu	Tr.đồng	110.100
12	Nợ phải trả quá hạn		0
13	Khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	>1

### 3/ Nhiệm vụ cụ thể:

3.1/ Tập trung đầu tư cho khoa học công nghệ trong lĩnh vực nghiên cứu và ứng dụng khoa học công nghệ vào sản xuất.

3.2/ Đầu tư Trung tâm sản xuất giống gia súc ứng dụng công nghệ cao trên cơ sở phát triển mở rộng và đầu tư có chiều sâu về công nghệ hiện đại tại trung tâm sản xuất tinh bò chất lượng cao nhằm lai tạo các giống bò thịt năng suất chất lượng cao cung ứng cho ngành chăn nuôi Hà Nội và các địa phương trong cả nước.

3.3/ Bảo vệ, quản lý và sử dụng hiệu quả nguồn lực, thế mạnh của Công ty, như: đất đai, nhà xưởng, chuồng trại, đội ngũ cán bộ kỹ thuật, lao động có tay nghề cao, doanh nghiệp khoa học công nghệ...

3.4/ Phát triển mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm tinh, phôi, con giống và các sản phẩm khoa học công nghệ. Triển khai thực hiện các đề tài nghiên cứu khoa học, dự án sản xuất thử nghiệm. Phát huy thế mạnh của doanh nghiệp khoa học công nghệ trong việc nghiên cứu, chuyển giao tiến bộ kỹ thuật.

3.5/ Đầu tư cho công tác đào tạo nguồn nhân lực, nâng cao trình độ đội ngũ cán bộ kỹ thuật.

3.6/ Đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật, mua sắm thiết bị, con giống năng suất chất lượng cao, bổ sung cho nguồn gen hiện có của Công ty. Tăng cường phòng chống dịch bệnh cho đàn gia súc. Tập trung quản trị việc sản xuất chăn nuôi tại các đơn vị trực thuộc một cách khoa học, hiệu quả.

3.7/ Đẩy mạnh việc phát triển thương mại, dịch vụ. Đầu tư mạnh cho chế biến, nhất là chế biến sữa bò tươi. Xây dựng chuỗi, hệ thống mạng lưới về tiêu thụ sản phẩm. Tăng cường quảng bá hình ảnh, hoạt động của Công ty, xây dựng kế hoạch tiêu thụ sản phẩm cụ thể và chi tiết từng mặt hàng sản phẩm ...

3.8/ Tập trung tái cơ cấu bộ máy tổ chức Công ty, sắp xếp lao động theo hướng tinh, gọn và cơ cấu lại ngành nghề, lĩnh vực sản xuất kinh doanh.

3.9/ Tăng cường kiểm tra, giám sát việc thực hiện các nhiệm vụ. Phân cấp, phân quyền và trách nhiệm đến từng tập thể, cá nhân trong sản xuất kinh doanh.

### **III/ TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

Để tổ chức thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu kế hoạch nêu trên, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua, giao Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, các đơn vị trực thuộc thực hiện các nội dung sau:

1/ Ngay sau Đại hội, Hội đồng quản trị giao các đơn vị tổ chức phổ biến các nội dung mà Đại hội đã thông qua đến người lao động và đăng lên trang web của Công ty.

2/ Ban Tổng giám đốc căn cứ kế hoạch sản xuất kinh doanh và tình hình cụ thể để xây dựng phương án tổ chức thực hiện cụ thể và điều hành, chỉ đạo kịp thời.

3/ Các đơn vị căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ được phân công và kế hoạch khoán được giao để xây dựng các biện pháp tổ chức thực hiện.

4/ Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, Ban Kiểm soát, các trưởng phòng, đơn vị có trách nhiệm tổ chức triển khai Nghị quyết Đại hội và chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông về việc thực hiện của mình.

Trên đây là kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và phương hướng, nhiệm vụ công tác năm 2024, Công ty xin trân trọng báo cáo.

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi (đề b/cáo);
- BKS;
- Lưu.

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
GIỐNG GIA SÚC HÀ NỘI**



TỔNG GIÁM ĐỐC  
*Đài Đại Phong*