

Số: 73 BC/CT

Hà Nội, ngày 30 tháng 3 năm 2022

**BÁO CÁO
KẾT QUẢ SXKD NĂM 2021 VÀ
PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022**

Kính gửi: Các Quý vị Cổ đông

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội đã được ĐHĐCĐ thông qua lần đầu ngày 21/4/2014, sửa đổi bổ sung ngày 12/4/2017 và ngày 25/12/2017;

Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội báo cáo kết quả SXKD năm 2021 và phương hướng, kế hoạch SXKD 2022, cụ thể như sau:

I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021:

1. Đặc điểm tình hình:

- *Thuận lợi:*

Công ty luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sát sao, tạo mọi điều kiện thuận lợi của UBND Thành phố, Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Hà Nội, các Sở ban ngành Thành phố (Sở NN&PTNT, Sở Tài chính, KHĐT, Sở Nội vụ, Công an Thành phố,...), sự phối hợp triển khai của các quận, huyện, thị xã và các địa phương.

Sự phối hợp chặt chẽ giữa Đảng uỷ, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc lãnh đạo, chỉ đạo, tổ chức triển khai công tác tại đơn vị.

Công ty hoạt động ổn định, trình độ chuyên môn nghiệp vụ, kinh nghiệm trong quản lý của các đơn vị chăn nuôi ngày được nâng cao, đáp ứng yêu cầu quản lý, nhu cầu công việc trong giai đoạn hiện nay.

- *Khó khăn:*

Trong năm 2021, tình hình dịch bệnh COVID-19 bùng phát và diễn biến phức tạp tại Việt Nam, đặc biệt là những tháng cuối năm tại Hà Nội. Sự thay đổi trong phương thức chống dịch từ zero covid sang thích ứng an toàn linh hoạt kiểm soát hiệu quả với covid đã phần nào tháo gỡ khó khăn. Tuy nhiên, khả năng phục hồi, tăng trưởng còn chậm, còn tiềm ẩn nhiều rủi ro. Do vậy, ảnh hưởng đến việc hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021 do ĐHĐCĐ giao.

Ngoài tác động của dịch Covid 19, hoạt động sản xuất chăn nuôi của Công ty cũng gặp không ít khó khăn do dịch bệnh gia súc xảy ra và diễn biến phức tạp, giá đầu vào thức ăn chăn nuôi tăng cao nên ảnh hưởng trực tiếp đến giá thành sản phẩm, đầu ra cũng gặp không ít khó khăn do việc hợp tác, cung ứng hàng hóa bị ảnh hưởng từ các đợt giãn cách xã hội.

2. Kết quả thực hiện năm 2021:

2.1/ Các chỉ tiêu về SXKD:

TT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	Năm 2021			GHI CHÚ
			Kế hoạch	Thực hiện	% so KH	
1	2	3	4	5	6	7
1	Doanh thu	Triệu đồng	65.000	61.933	95,28	
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	3.000	172	5,73	
3	Thực hiện nghĩa vụ tài chính với nhà nước	Triệu đồng	4.000	3.760	94,00	
4	Kính phí nộp BHXH	Triệu đồng	1.830	1.680	91,80	
5	Tổng số lao động	người	100	90	90,00	
6	Thu nhập bình quân 1 người/tháng	Triệu đồng	8,8	9,3	105,68	

Năm 2021, trong bối cảnh dịch bệnh Covid -19 bùng phát và dịch tả lợn Châu phi vẫn diễn biến phức tạp đã ảnh hưởng tới mọi mặt của đời sống kinh tế xã hội, tác động tiêu cực đến hoạt động của các doanh nghiệp, trong đó có công ty CP Giống gia súc Hà Nội, nhưng bằng sự quyết tâm, sáng tạo, dám nghĩ, dám làm, bằng sự đoàn kết thống nhất cao trong tập thể lãnh đạo, cán bộ đảng viên, Công ty đã đảm bảo việc làm, tiền lương, thu nhập của người lao động, tổ chức ổn định, NLD chia sẻ khó khăn với Công ty trong giai đoạn dịch bệnh này. Các chỉ tiêu chính trong sản xuất kinh doanh về cơ bản không đạt kế hoạch đề ra.

- Mặc dù còn nhiều khó khăn nhưng Công ty vẫn mạnh dạn đầu tư xây dựng, cải tạo cơ sở chăn nuôi như: cải tạo lại chuồng bò, khu cầu dẫn bò, nhà văn phòng, đường lưới điện và hệ thống thoát nước tại Xí nghiệp bò Phù Đổng; sửa lại chuồng bò nhà D nuôi đực thuần BBB, làm thêm nhà bò đẻ, bể ủ thức ăn, khu tắm bò, làm lại chuồng bò sinh sản và khu kỹ thuật cấy phôi tại Trung tâm sản xuất tinh bò chất lượng cao ... tạo môi trường, cảnh quan sạch sẽ, đảm bảo vệ sinh thú y và các điều kiện phục vụ cho công việc đạt hiệu quả.

- Đảm bảo an toàn dịch bệnh cho đàn gia súc, đầu tư kinh phí mua các loại vaccine mới để phòng chống dịch bệnh, nâng cao chất lượng đàn giống gốc.

- Công tác tài chính đảm bảo cân đối thu chi, hoàn thành các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, không nợ BHXH; giải quyết nhanh chóng và chính xác tiền hỗ trợ BHTN cho CBCNV theo chủ trương của Chính phủ.

- Công ty đã trúng thầu và cung cấp các sản phẩm về: bò, bê, lợn, tinh giống tại các tỉnh như: Sơn La, Hà Tĩnh, Nghệ An, Phú Thọ, Trung tâm khuyến nông Hà Nội, Trung tâm phát triển Nông nghiệp Hà Nội.... Trong lĩnh vực xây dựng, Công ty cũng trúng thầu và thực hiện các công trình duy tu đê điều, gia cố mặt đê bằng asphan tại địa bàn các huyện Thanh Oai, Quốc Oai, Hoài Đức, Phúc Thọ, Ứng Hòa của Hà Nội, điều đó đã khẳng định vị thế, năng lực, uy tín của Công ty, mang lại doanh thu nhiều tỷ đồng.

- Ổn định sản xuất tại các đơn vị, đảm bảo việc làm cho người lao động. Tổ chức giao khoán cho các đơn vị trực thuộc nhằm mang lại sự chủ động linh hoạt trong điều hành SXKD cho các đơn vị, xí nghiệp.

- Bảo vệ an toàn đất đai, tài sản của Công ty tại các khu vực, có kế hoạch và triển khai các dự án nhằm khai thác triệt để lợi thế đất đai của Công ty tạo thêm các nguồn thu về Công ty.

- Đã giải quyết dứt điểm việc sản xuất gỗ dán tại Phù Đổng, Dương Hà và giao khoán cho 2 trang trại quản lý, khai thác.

- Công ty cũng được đón và làm việc với Đoàn giám sát của Ban thường trực Ủy ban MTTQ Việt Nam Thành phố Hà Nội về việc thực hiện Nghị quyết số 20-NQ/TW Hội nghị Trung ương 6 (khóa XI) về phát triển Khoa học công nghệ và Luật Khoa học và Công nghệ. Đoàn đã đánh giá cao Công ty là Doanh nghiệp khoa học công nghệ trong ngành Nông nghiệp đầu tiên của Hà Nội đã chủ động trong ứng dụng tiến bộ khoa học công nghệ để nâng cao năng lực trong sản xuất chăn nuôi.

- Trong năm 2021, Công ty đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2021 – 2026, căn cứ vào danh sách nhân sự quy hoạch và các quy định hiện hành, Đảng ủy Công ty đã thống nhất và cho ý kiến để Công ty làm quy trình báo cáo UBND Thành phố, Sở Nội vụ và các sở ngành liên quan về việc cử người tham gia quản lý phần vốn nhà nước tại doanh nghiệp và giới thiệu để bầu các chức danh lãnh đạo Công ty, như: HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Kế toán trưởng,...

Công ty đảm bảo đời sống tinh thần và vật chất đầy đủ cho người lao động, đảm bảo việc làm thu nhập; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính với Nhà nước; nộp đầy đủ BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động.

- Các chương trình dự án về phát triển chăn nuôi:

+ Dự án lai tạo đàn bò thịt chất lượng cao: Tiếp tục thực hiện triển khai dự án lai tạo giống bò BBB trên nền đàn bò lai Sind giai đoạn 2019 – 2025, đã hoàn thành sớm kế hoạch năm 2021 trong tháng 11/2021. Cho tới nay, Dự án đã sản xuất trên 240.000 bê F1BBB mang lại hiệu quả kinh tế cao cho các nông hộ. Có nhiều tỉnh, thành liên hệ với Công ty đề nghị chuyển giao công nghệ chăn nuôi.

+ Chương trình cung ứng tinh dịch lợn: Tiếp tục là đơn vị đứng đầu liên danh trúng thầu thực hiện chương trình cung ứng tinh dịch lợn cho các nông hộ chăn nuôi lợn nái sinh sản tại các huyện ngoại thành Hà Nội, tạo điều kiện phát

triển, nâng cao số lượng và chất lượng đàn lợn trong nông hộ (nhất là đàn lợn nái sinh sản sau DTLCP).

+ Được Bộ Nông nghiệp & PTNT và Trung tâm Khuyến nông quốc gia chấp thuận cho Công ty làm chủ đầu tư thực hiện dự án khuyến nông về Xây dựng mô hình kinh tế tuần hoàn trong chăn nuôi bò lấy thịt gắn với liên kết tiêu thụ sản phẩm.

- Về hoạt động về nghiên cứu KHCN:

+ Công ty được công nhận là **Doanh nghiệp Khoa học công nghệ**.

+ Tổ chức triển khai Dự án P về: “Hoàn thiện công nghệ tạo phôi bò in-vivo, in-vitro để sản xuất giống bò siêu thịt Blanc-Blue-Belge (BBB) thuần và bước đầu tạo bê lai F1 (BBBxSenepol) tại Miền Bắc Việt Nam”.

+ Tổ chức nghiệm thu Dự án P về: “Hoàn thiện quy trình sản xuất thức ăn từ nguyên liệu thô xanh, phụ phẩm công – nông nghiệp bằng công nghệ vi sinh phục vụ chăn nuôi lợn theo hướng hữu cơ ở Hà Nội” đúng tiến độ sau 2 năm hoàn thiện được Hội đồng và Sở Khoa học Công nghệ đánh giá cao.

+ Tổ chức triển khai đề tài khoa học về: “Nghiên cứu đánh giá khả năng sản xuất tinh động lạnh dạng cọng rạ của bò đực Senepol và sản xuất thịt của con lai giữa bò đực Senepol và bò cái F1 (BBB x lai zebu) trên địa bàn Hà Nội”

+ Công tác nghiên cứu khoa học cũng được chú trọng quan tâm nhằm đưa công ty lên 1 tầm cao mới có vị thế trong ngành, có thương hiệu trên thị trường cung cấp con giống, như: thực hiện đề tài khoa học, chủ động đề xuất với Thành phố các dự án mang tính ứng dụng công nghệ cao trong nông nghiệp, ...

- Đẩy mạnh ký các hợp đồng cung cấp con giống và chuyển giao công nghệ đặc biệt là giống bê lai F1BBB với các tỉnh, địa phương có nhu cầu. Hoạt động chuyển giao công nghệ là một trong các lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty đã mang lại thêm doanh thu, đồng thời mở rộng thêm nhiều mối quan hệ đối tác trong các hoạt động sản xuất và kinh doanh với các địa phương, tạo ra các ý tưởng đầu tư kinh doanh mới có hiệu quả cho doanh nghiệp.

2.2/ Về công tác phòng chống dịch Covid-19:

Ngay từ đầu năm 2021, Công ty quán triệt đến toàn thể CBCNLD việc phòng chống dịch bệnh covid – 19 và cho đến nay Công ty đã ban hành trên 20 văn bản, thông báo, quy định và kịch bản chỉ đạo trực tiếp công tác phòng chống dịch Covid-19 tới các đơn vị và được phổ biến tới toàn bộ NLD để thực hiện; với sự chỉ đạo sát sao, quyết liệt của Công ty, các đơn vị trực thuộc và NLD đã chấp hành nghiêm túc các quy định về phòng dịch, góp phần đảm bảo an toàn để sản xuất ổn định. Ban lãnh đạo Công ty thường xuyên kiểm tra việc thực hiện nghiêm nguyên tắc 5K trong hoạt động SXKD tại cơ sở; hiện tại toàn bộ NLD Công ty đã được tiêm vắc xin phòng Covid-19 để yên tâm lao động sản xuất. Nhờ tinh thần quyết tâm chống dịch thực hiện mục tiêu kép vừa phòng chống dịch an toàn vừa đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh không bị ngừng trệ, Ban lãnh đạo Công ty điều hành linh hoạt các hoạt động từ sản xuất đến thương mại tranh thủ thời gian ngoài giãn cách xã hội tập trung cao độ nhân lực, vật lực

để hoàn thành các công việc đạt theo kế hoạch. Đây là sự thành công lớn của Công ty đã giữ ổn định hoạt động và hiệu quả.

Công ty xác định nhiệm vụ kép vừa duy trì sản xuất kinh doanh, vừa đảm bảo phòng chống dịch Covid 19 đạt hiệu quả, Công ty đã thành lập Ban chỉ đạo phòng chống Covid 19 và các tổ toàn covid tại các đơn vị trực thuộc, liên tục cập nhật tình hình dịch bệnh hàng ngày và các chỉ thị, thông báo của Chính phủ và UBND Thành phố Hà Nội để kịp thời có những thông báo chỉ đạo tới các đơn vị và CBCNV thực hiện nghiêm các biện pháp phòng dịch nhưng vẫn đảm bảo hoạt động sản xuất. Tiêu biểu là Xí nghiệp xây dựng số 1, với phương pháp tổ chức triển khai khoa học, bài bản, hiệu quả, phối hợp chặt chẽ với các đơn vị, các địa phương sở tại và các địa bàn thi công công trình, do vậy đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, mục tiêu kép đã đề ra.

2.3/ Các hoạt động khác:

- Tổ chức rà soát lại các hợp đồng LKLD và khai thác hiệu quả các tiềm năng, thế mạnh của Công ty tại các khu vực: Phù Đổng, Cầu Diễn, Kiều Kị,...
- Rà soát và quản lý, tổ chức thực hiện các hợp đồng kinh tế và các hợp đồng giao khoán mang lại hiệu quả cao nâng doanh thu cho công ty.
- Công tác quản lý đất đai đã được quan tâm như: tăng cường cả về đội ngũ, lực lượng bảo vệ lẫn nội qui, qui chế phối hợp giữa bảo vệ với các đơn vị trực thuộc, giữa công ty với địa phương và cơ quan chuyên ngành,...
- Công ty đã phát triển mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm như: lợn giống, tinh giống, phôi giống, bò, bê, dê giống và sữa tươi. Chủ động trong việc bám sát các đơn vị trong ngành và các huyện ngoại thành để tiêu thụ sản phẩm con giống cũng như chuyển giao kỹ thuật, công nghệ cho các đơn vị như: Trung tâm Khuyến nông, Trung tâm PTCN, huyện Sóc Sơn, Thạch Thất,... và các tỉnh bạn như: Sơn La, Thái Nguyên, Hòa Bình, Hải Dương ...
- Tập trung rà soát, quản lý các trang trại và phát huy vai trò của các trang trại chăn nuôi, trồng trọt; hạn chế và thanh lý các trang trại gây ô nhiễm môi trường, không đảm bảo PCCN....
- Công ty luôn phối hợp và trao đổi thường xuyên với BCH Công đoàn trong việc phòng chống dịch bệnh Covid – 19. Luôn quan tâm, tạo điều kiện đến các hoạt động của ĐTN, Ban nữ công và Hội cựu quân nhân, từ đó gắn kết họ với sự nghiệp phát triển của Công ty.
- Tăng cường công tác đối ngoại nhằm xây dựng mối quan hệ với các sở, ban, ngành Thành phố và địa phương để giải quyết công việc một cách hiệu quả.
- Thường xuyên đôn đốc các đơn vị trực thuộc trong việc kiểm tra, nhắc nhở công tác bảo vệ, ANTT, PCCN, PCLB, ATLD, ATVSTP, ...
- Các khoản từ thiện đóng góp năm 2021: 100 triệu đồng (trong đó bao gồm các khoản đóng góp do Đảng ủy Khởi phát động hàng năm như Quỹ vì Biển đảo, chương trình Sóng và máy tính cho em, quỹ vắc xin, lương thực, thực phẩm và kinh phí hỗ trợ phòng chống Covid tại địa phương có đơn vị của Công ty đóng trên địa bàn ...), ngoài ra riêng Chi bộ 5 – XNXD số 1 có cơ sở đóng tại huyện Gia Lâm đã ủng hộ công tác

phòng chống dịch Covid 19 nhiều mặt hàng thiết yếu trực tiếp đến với lực lượng phòng chống dịch tại địa phương.

3. Về công tác Đảng và đoàn thể:

3.1/ Về công tác Đảng

Đảng ủy Công ty đã xây dựng, ban hành kế hoạch để tổ chức triển khai thực hiện 4 chương trình công tác toàn khoá theo hướng dẫn của ĐUK Doanh nghiệp Hà Nội.

Đảng ủy luôn coi trọng việc xây dựng Đảng bộ và tập thể Đảng ủy có tính thống nhất, đoàn kết cao, đấu tranh chống lại những biểu hiện tham nhũng, lãng phí, thất thoát tài sản và các tiêu cực khác.

Đảng ủy Công ty luôn quan tâm đến công tác tuyên giáo, thực hiện tốt việc triển khai học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh và tổ chức phổ biến, quán triệt nghị quyết của các cấp bộ Đảng tới cán bộ đảng viên toàn Đảng bộ, đồng thời xây dựng kế hoạch kiểm tra giám sát việc thực hiện.

Thực hiện tốt qui chế làm việc của Đảng ủy Công ty, qui chế phối hợp giữa Đảng ủy, HĐQT, Chủ tịch, TGD Công ty.

Thực hiện tốt công tác quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng, luân chuyển công tác trong việc quản lý, sử dụng cán bộ đảng viên.

3.2/ Các hoạt động đoàn thể

Trong năm qua Công đoàn luôn gắn kết và phối hợp chặt chẽ với chuyên môn trong công tác vận động đoàn viên công đoàn tích cực tham gia SXKD, từ thiện xã hội, chăm lo đời sống NLĐ và đặc biệt là công tác phòng chống dịch bệnh covid-19 và cùng chính quyền tháo gạc khó khăn, giải quyết việc làm, tiền lương thu nhập cho NLĐ. Công đoàn cũng đang xây dựng KH Đại hội hết nhiệm kỳ 2017 – 2022.

Đoàn Thanh niên Công ty cũng tích cực tham gia, hưởng ứng và vận động ĐVTN trong công cuộc xây dựng, phát triển doanh nghiệp, ứng dụng tiến bộ kỹ thuật vào sản xuất, tích cực tham mưu, đề xuất các đề tài khoa học, dự án P với BLĐ công ty và trình báo cáo Sở, Bộ KHCN.

4. Tồn tại, hạn chế và nguyên nhân

4.1/ Tồn tại, hạn chế

- Năng suất lao động trong sản xuất chăn nuôi còn chưa cao.
- Doanh thu và lợi nhuận còn chưa đạt kế hoạch đề ra. Doanh thu sản phẩm KHCN chưa đạt 30%.
- Tỷ lệ thất thoát trong chăn nuôi còn cao.

4.2/ Nguyên nhân

- Sản xuất nông nghiệp có những khó khăn vốn có chưa thể khắc phục được như giá trị sản phẩm thấp, hiệu quả kinh tế không cao, bị ảnh hưởng rất lớn

bởi tình hình thời tiết, dịch bệnh gia súc, giá đầu vào nguyên liệu tăng cao. Trong khi đó tâm lý bao cấp còn chưa được xoá bỏ hết.

- Ảnh hưởng và tác động tiêu cực từ dịch bệnh covid – 19 nên việc tiêu thụ sản phẩm và phát triển thị trường còn chưa đạt như kỳ vọng, điều đó cũng ảnh hưởng đến doanh thu các sản phẩm KHCVN.

- Chưa khai thác hết tiềm năng, trí tuệ của cán bộ, đảng viên trong toàn đảng bộ; chưa mạnh dạn thuê các chuyên gia, tư vấn giỏi trong việc xây dựng chiến lược cũng như tổ chức sản xuất kinh doanh, nhất là trong các lĩnh vực mới.

- Chăn nuôi gia súc thời gian qua gặp rất nhiều khó khăn, rủi ro, như dịch bệnh gia súc bùng phát và diễn biến phức tạp, không có vaccin phòng ngừa: dịch tả lợn châu Phi, ký sinh trùng đường máu... điều đó, dẫn đến khi gia súc mắc bệnh, tỷ lệ thất thoát cao.

5. Đánh giá chung:

Qua đánh giá, phân tích toàn diện chúng ta có thể thấy rằng năm 2021 là một năm đầy thách thức, khó khăn đối với Công ty chúng ta. Dịch bệnh covid 19 trên người bùng phát trên khắp thế giới, dịch bệnh gia súc diễn biến hết sức phức tạp, điều đó tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp, trong đó có Công ty. Song với sự lãnh đạo, chỉ đạo của Ban lãnh đạo Công ty và bằng nghị lực, bằng ý chí phấn đấu, bằng quyết tâm và tinh thần đoàn kết của tập thể cán bộ, người lao động, có thể khẳng định Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội là một đơn vị đoàn kết gắn bó, có sức mạnh tập thể, đồng thuận cao, ngày càng có vị thế vững chắc, trình độ tổ chức quản lý ngày một hoàn thiện, nhạy bén trước tình hình diễn biến chung, đã vượt qua nhiều khó khăn trở ngại thách thức và đạt được những kết quả quan trọng:

- Duy trì sản xuất ổn định, đảm bảo việc làm, thu nhập cho NLĐ.

- Các chương trình, dự án về phát triển chăn nuôi được thực hiện đồng bộ, sâu rộng và mang lại hiệu quả kinh tế xã hội to lớn, được lãnh đạo Bộ, Thành phố và nông dân ghi nhận đánh giá cao. Các địa phương và hộ chăn nuôi phấn khởi tiếp nhận dự án bò thịt BBB và chương trình cung ứng tinh dịch lợn.

- SXKD ngày một phát triển có chiều sâu và mang tính bền vững. Hoạt động nghiên cứu khoa học được khuyến khích thực hiện. Công tác đầu tư XDCB, hạ tầng kỹ thuật và ứng dụng tiến bộ KHCVN vào chăn nuôi được quan tâm đầu tư.

- Vị thế và uy tín của Công ty ngày một nâng cao, được Bộ Nông nghiệp & PTNT, UBND Thành phố Hà Nội và các Sở ngành ghi nhận, đặc biệt là được bà con nông dân và các địa phương đánh giá cao.

Chúng ta đã tạo ra một nền tảng vững chắc làm tiền đề cho sự phát triển của Công ty cho năm tiếp theo.

II. PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH NĂM 2022

1/ Mục tiêu :

Phát triển Công ty một cách bền vững trên cơ sở phát triển sản xuất chăn nuôi ứng dụng công nghệ cao, áp dụng tiến bộ kỹ thuật, mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm, tăng cường hợp tác, chuyển giao tiến bộ kỹ thuật, tăng doanh thu các sản phẩm có tính KHCN.

Duy trì SXKD ổn định, giải quyết việc làm, đảm bảo thu nhập, cải thiện đời sống người lao động. Tăng cường quản lý, khai thác các nguồn lực, thế mạnh của Công ty.

Tập trung triển khai các chương trình, dự án về phát triển chăn nuôi như: Dự án bò BBB, chương trình TDL, các dự án về khuyến nông, kế hoạch phát triển đàn bò cái nền bằng tinh bò Senepol,...

2/ Một số chỉ tiêu:

TT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch 2022	Ghi chú
1	2	3	4	5
1	Doanh thu	Triệu đồng	65.000	
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	500	
3	Thực hiện nghĩa vụ tài chính với nhà nước	Triệu đồng	4.000	
4	Kính phí nộp BHXH	Triệu đồng	1.700	
5	Tổng số lao động	người	95	
6	Thu nhập bình quân 1 người/ tháng	Triệu đồng	9,5	

3/ Nhiệm vụ cụ thể:

3.1/ Tiếp tục thực hiện việc thoái vốn Nhà nước tại Công ty theo lộ trình, kế hoạch đã được phê duyệt. Đồng thời xây dựng phương án thoái vốn Công ty đầu tư tại các doanh nghiệp khác hoặc rút vốn khi đầu tư ngoài ngành không hiệu quả. Hoàn thành việc sắp xếp cơ sở nhà đất của Công ty theo Nghị định 167/NĐ-CP của Chính phủ.

3.2/ Tăng cường khai thác các nguồn lực của Công ty; triển khai các bước chuẩn bị dự án hợp tác đầu tư chuyển đổi mục đích sử dụng đất của Công ty theo đúng chủ trương, định hướng quy hoạch của Thành phố và đảm bảo quản lý đất đai theo pháp luật

3.3/ Tập trung đầu tư cho lĩnh vực nghiên cứu và ứng dụng công nghệ cao vào sản xuất. Tăng cường ứng dụng công nghệ trong quản lý, tổ chức điều hành sản xuất kinh doanh.

3.4/ Phát triển mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm tinh, phôi, con giống và các sản phẩm KHCN. Triển khai thực hiện các đề tài nghiên cứu khoa học,

dự án sản xuất thử nghiệm. Phát huy thế mạnh của doanh nghiệp KHCVN trong việc nghiên cứu, chuyên giao tiến bộ kỹ thuật.

3.5/ Đầu tư cho công tác đào tạo nguồn nhân lực, nâng cao trình độ đội ngũ cán bộ kỹ thuật.

3.6/ Đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật, mua sắm thiết bị, con giống năng suất chất lượng cao, bổ sung cho nguồn gen hiện có của Công ty.

3.7/ Đẩy mạnh việc phát triển thương mại, dịch vụ. Đầu tư mạnh cho chế biến, nhất là chế biến sữa bò tươi. Xây dựng chuỗi, hệ thống mạng lưới về tiêu thụ sản phẩm. Tăng cường quảng bá hình ảnh, hoạt động của Công ty, xây dựng kế hoạch tiêu thụ sản phẩm trên trang Web, mạng xã hội ...

3.8/ Tăng cường phòng chống bệnh dịch Covid-19 cho NLD và phòng chống dịch bệnh cho đàn gia súc.

3.9/ Tăng cường kiểm tra, giám sát việc thực hiện các nhiệm vụ. Phân cấp, phân quyền và trách nhiệm đến từng tập thể, cá nhân trong SXKD.

III/ TỔ CHỨC THỰC HIỆN

Để tổ chức thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu kế hoạch nêu trên, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua, giao HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, các đơn vị trực thuộc thực hiện các nội dung sau:

1/ Ngay sau Đại hội, HĐQT giao các đơn vị tổ chức phổ biến các nội dung mà Đại hội đã thông qua đến NLD và đăng lên trang web của Công ty.

2/ Ban Tổng giám đốc căn cứ kế hoạch SXKD và tình hình cụ thể để xây dựng phương án tổ chức thực hiện cụ thể và điều hành, chỉ đạo kịp thời.

3/ Các đơn vị căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ được phân công và kế hoạch khoán được giao để xây dựng các biện pháp tổ chức thực hiện.

4/ HĐQT, Ban Tổng giám đốc, BKS, các trưởng phòng, đơn vị có trách nhiệm tổ chức triển khai Nghị quyết Đại hội và chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông về việc thực hiện của mình.

Trên đây là kết quả SXKD năm 2021 và phương hướng, nhiệm vụ công tác năm 2022, Công ty xin trân trọng báo cáo.

Nơi nhận:

- Như kính gửi (để b/cáo);
- BKS;
- Lưu.

CÔNG TY CỔ PHẦN GIỒNG GIA SÚC HÀ NỘI



TỔNG GIÁM ĐỐC
Bùi Đại Thông