

Số: 123 BC/CT

Hà Nội, ngày 11 tháng 4 năm 2025

**BÁO CÁO
KẾT QUẢ SXKD NĂM 2024 VÀ
PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025**

Kính gửi: Các Quý vị Cổ đông

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;
Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;
Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động Công ty CP Giống gia súc Hà Nội.

Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và phương hướng, kế hoạch năm 2025, cụ thể như sau:

I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024:

1. Đặc điểm tình hình:

- *Thuận lợi:*

Công ty luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sát sao, tạo mọi điều kiện thuận lợi của UBND Thành phố, Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Hà Nội, các Sở ban ngành Thành phố (Sở Nông nghiệp & Môi trường, Sở Tài chính, Sở Kế hoạch Đầu tư, Sở Nội vụ, Sở Khoa học Công nghệ, Công an Thành phố,...), sự phối hợp triển khai của các quận, huyện và các địa phương.

Sự phối hợp chặt chẽ giữa Đảng uỷ, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc lãnh đạo, chỉ đạo, tổ chức triển khai công tác tại đơn vị. Sự đoàn kết nhất trí trong tập thể cán bộ CNLĐ Công ty.

Công ty hoạt động ổn định, trình độ chuyên môn nghiệp vụ, kinh nghiệm trong quản lý của CBCNLĐ ngày được nâng cao, đáp ứng yêu cầu quản lý, nhu cầu công việc trong giai đoạn hiện nay.

- *Khó khăn:*

Trong năm 2024, những bất ổn địa chính trị và cuộc xung đột Nga – Ucraina, Trung đông làm giá cả vật tư nhập khẩu tăng cao, làm tăng chi phí sản xuất kinh doanh. Hoạt động sản xuất chăn nuôi cũng gặp không ít khó khăn do dịch bệnh gia súc bùng phát, diễn biến phức tạp, giá thức ăn chăn nuôi tăng cao, giá bán sản phẩm thấp, người chăn nuôi bị thua lỗ, dễ trống chuồng, không tái đàn. Các hợp đồng về phát triển chăn nuôi triển khai chậm, muộn (hợp đồng cấp phát tinh dịch lợn trên địa bàn ngoại thành Hà Nội ký tháng 6/2024, hợp đồng về

phối giống cho bò có chữa bằng tinh bò Senepol ký tháng 8/2024), thiệt hại nặng nề do lũ lụt và cơn bão số 3 tàn phá, những điều đó, đã ảnh hưởng đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2024.

Tuy gặp các khó khăn nêu trên nhưng bằng sự quyết tâm, sáng tạo, dám nghĩ, dám làm, bằng sự đoàn kết thống nhất cao trong tập thể lãnh đạo, cán bộ đảng viên, Công ty đã đảm bảo ổn định sản xuất kinh doanh, việc làm, tiền lương, thu nhập và chế độ, đời sống người lao động được quan tâm, không nợ lương, không nợ BHXH, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, do vậy, CBCNLĐ yên tâm công tác, gắn bó với doanh nghiệp, chung sức đồng lòng vượt qua các khó khăn trong năm.

2. Kết quả thực hiện năm 2024:

2.1/ Các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh:

Căn cứ văn bản số 1849/STC-TCDN ngày 09/4/2024 của Sở Tài chính Hà Nội về việc ý kiến về các vấn đề biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024. Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội xin báo cáo kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2024 (căn cứ báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán quốc tế) như sau:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2024	TH năm 2024	TH/KH năm 2024 (%)
A	B	C	1	2	3=2/1
1	Tổng doanh thu	Tr.đồng	67.000	67.930	101,40
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	500	246	49,20
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	500	246	49,20
4	Thuế và các khoản nộp NSNN	Tr.đồng	5.000	6.010,96	120,20
5	Tổng số lao động	Người	90	82	91,10
6	Tổng quỹ lương:	Tr.đồng	11.880	11.089	93,30
6.1	<i>Quỹ lương quản lý</i>	<i>Tr.đồng</i>	<i>2.076</i>	<i>2.044</i>	<i>98,46</i>
6.2	<i>Quỹ lương lao động</i>	<i>Tr.đồng</i>	<i>9.804</i>	<i>9.045</i>	<i>92,30</i>
7	TNBQ 1 LĐ/tháng	Tr.đồng	11	11,30	102,40
8	Kinh phí BHXH	Tr.đồng	1.800	1.910	106,10
9	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ vốn CSH	%	0,45	0,22	48,89
10	Vốn chủ sở hữu	Tr.đồng	110.100	112.894	102,54
11	Nợ phải trả quá hạn		0	0	0
12	Khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	>1	1,43	143,00

- Doanh thu năm 2024 đạt: 67.930 triệu đồng đạt 101,40 % kế hoạch năm.

- Lợi nhuận sau thuế đạt: 246 triệu đồng đạt 49,20 % kế hoạch năm.
- Thực hiện nghĩa vụ tài chính đối với Nhà nước là: 6.010,96 triệu đồng đạt 120,20% kế hoạch năm.
- Thu nhập bình quân/ lao động/ tháng đạt: 11,3 triệu đồng đạt 102,4 % kế hoạch năm.

Năm 2024, hoạt động SXKD của Công ty bị tác động tiêu cực của nền kinh tế như đã nêu trên, nhưng hầu hết các chỉ tiêu chính trong sản xuất kinh doanh về cơ bản đạt so với kế hoạch đề ra, tổ chức ổn định, CBCNV phấn khởi tập trung vào sản xuất kinh doanh.

- Mặc dù còn nhiều khó khăn nhưng Công ty vẫn mạnh dạn đầu tư xây dựng, cải tạo cơ sở chăn nuôi, hệ thống về PCCN, ... tạo môi trường, cảnh quan sạch sẽ, đảm bảo vệ sinh thú y và các điều kiện phục vụ cho công việc đạt hiệu quả.

- Ổn định sản xuất tại các đơn vị, đảm bảo việc làm, thu nhập, đời sống cho người lao động; thực hiện trích nộp đầy đủ BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động. Tổ chức giao khoán cho các đơn vị trực thuộc nhằm mang lại sự chủ động linh hoạt trong điều hành sản xuất kinh doanh cho các đơn vị, xí nghiệp.

- Đảm bảo an toàn dịch bệnh cho đàn gia súc, tăng cường kiểm tra mẫu máu đàn gia súc định kỳ và thời điểm giao mùa để có các biện pháp phòng chống dịch bệnh ở mức cao nhất, nâng cao chất lượng đàn giống gốc;

- Công tác tài chính đảm bảo cân đối thu chi, hoàn thành các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, không nợ BHXH.

- Tổ chức bình tuyển gia súc để đánh giá chất lượng từng cá thể gia súc, tăng cường chọn lọc chất lượng đàn gia súc hạt nhân, giống gốc. Mạnh dạn loại thải những gia súc không đạt phẩm cấp gia súc giống gốc, hạt nhân.

- Về hoạt động về nghiên cứu KHCN:

- + Hoàn thành Dự án P về: “Hoàn thiện công nghệ tạo phôi bò in-vivo, in-vitro để sản xuất giống bò siêu thịt Blanc-Blue-Belge (BBB) thuần và bước đầu tạo bê lai F1 (BBBxSenepol) tại Miền Bắc Việt Nam”. Dự án đã được nghiệm thu cấp Nhà nước.

- + Hoàn thành đề tài khoa học về: “ Nghiên cứu đánh giá khả năng sản xuất tinh động lạnh dạng cọng rạ của bò đực Senepol và sản xuất thịt của con lai giữa bò đực Senepol và bò cái F1 (BBB x lai zebu) trên địa bàn Hà Nội”. Dự án đã được nghiệm thu cấp Thành phố, được Sở Khoa học công nghệ và hội đồng đánh giá cao cho chuyển tiếp làm dự án sản xuất thử nghiệm.

- + Tiếp tục triển khai dự án sản xuất thử nghiệm về Hoàn thiện quy trình sản xuất và sử dụng thức ăn hỗn hợp hoàn chỉnh (TMR) cho bò lai hướng thịt trên địa bàn thành phố Hà Nội theo tiến độ được phê duyệt.

- + Công tác nghiên cứu khoa học cũng được chú trọng quan tâm nhằm đưa công ty lên một tầm cao mới có vị thế trong ngành, có thương hiệu trên thị

trường cung cấp con giống, như: thực hiện các nhiệm vụ KHCN, chủ động đề xuất với Thành phố các dự án mang tính ứng dụng công nghệ cao trong nông nghiệp, ...là doanh nghiệp khoa học công nghệ trong ngành Nông nghiệp Hà Nội, Công ty đã chủ động trong ứng dụng khoa học công nghệ bằng những tiến bộ mới nhất, các trang thiết bị hiện đại để nâng cao năng lực trong lĩnh vực cải tạo giống gia súc trong chăn nuôi chuyên giao cho nông dân chăn nuôi đạt hiệu quả kinh tế cao.

2.2/ Về các chương trình dự án về phát triển chăn nuôi:

- Dự án lai tạo đàn bò thịt chất lượng cao: Tiếp tục thực hiện triển khai dự án lai tạo giống bò BBB trên nền đàn bò lai Sind giai đoạn 2019 – 2025, đã hoàn thành kế hoạch năm 2024. Cho tới nay, Dự án đã sản xuất trên 380.000 bê F1BBB mang lại hiệu quả kinh tế cao cho các nông hộ. Dự án đã có thành công mang tính đột phá trong chăn nuôi, đem lại hiệu quả kinh tế, nâng cao thu nhập, giải quyết việc làm cho các nông hộ và có sức lan toả sâu rộng trên khắp các tỉnh thành cả nước.

- Chương trình cung ứng tinh dịch lợn: Năm 2024, Công ty triển khai chương trình cung ứng tinh dịch lợn cho các nông hộ chăn nuôi lợn nái sinh sản trên địa bàn thành Hà Nội và tỉnh Bắc Ninh, điều này khẳng định chất lượng của sản phẩm hàng hoá, uy tín của Công ty và tầm chiến lược phát triển, mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm.

- Hoàn thành dự án khuyến nông về xây dựng mô hình kinh tế tuần hoàn trong chăn nuôi bò lấy thịt gắn với liên kết tiêu thụ sản phẩm từ năm 2022 – 2024.

2.3/ Về hoạt động kinh doanh:

- Công ty đã trúng thầu và giao phòng Kinh tế tổng hợp chủ trì tham mưu, thực hiện công tác cung cấp các sản phẩm về bò, bê, dê, lợn giống, tinh giống, vật tư thụ tinh nhân tạo... trên địa bàn Hà Nội và các địa phương, tỉnh thành trong cả nước như: Thái Nguyên, Quảng Bình, Hòa Bình, Tuyên Quang, Thái Bình, Thừa thiên - Huế, Phú Thọ, Bắc Ninh, TT khuyến nông Hà Nội,... Trong lĩnh vực xây dựng, Công ty cũng trúng thầu và thực hiện các công trình duy tu đê điều tại Quốc Oai, Hoài Đức, Hà Đông, Thanh Oai, Ứng Hòa,... điều đó đã khẳng định vị thế, năng lực, uy tín của Công ty, mang lại doanh thu và giải quyết việc làm cho người lao động.

- Đẩy mạnh ký các hợp đồng cung cấp con giống và chuyển giao công nghệ đặc biệt là giống bê lai F1BBB với các tỉnh, địa phương có nhu cầu. Hoạt động chuyển giao công nghệ là một trong các lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty đã mang lại doanh thu, đồng thời mở rộng thêm nhiều mối quan hệ đối tác trong các hoạt động sản xuất và kinh doanh với các địa phương, tạo ra các ý tưởng đầu tư kinh doanh mới có hiệu quả cho doanh nghiệp.

- Tổ chức rà soát lại các hợp đồng LKLD và khai thác hiệu quả các tiềm năng, thế mạnh của Công ty tại các khu vực: Phù Đổng, Cầu Diễn, Kiêu Kị,...

- Rà soát và quản lý, tổ chức thực hiện các hợp đồng kinh tế và các hợp đồng giao khoán mang lại hiệu quả cao nâng doanh thu cho công ty.

- Tăng cường tiêu thụ sữa bò tươi và các sản phẩm từ sữa bò tươi như: sữa thanh trùng, sữa chua các loại, caramen cho các trường mầm non, tiểu học trên địa bàn Hà Nội, điều này đã giúp chủ động trong việc tiêu thụ sữa tươi nguyên liệu, vừa phát triển thị trường, vừa tăng doanh thu cho đơn vị, vừa giải quyết việc làm, tăng thu nhập cho người lao động.

Những kết quả nói trên trong năm 2024 của Công ty đã mang nguồn sinh khí mới trong hoạt động SXKD, giúp người lao động tạo dựng các mối quan hệ bạn hàng, nâng cao kiến thức kinh doanh, vững tin trong lĩnh vực thương mại buôn bán, đồng thời giúp công ty mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm.

2.4/ Các hoạt động khác:

- Thực hiện sắp xếp lao động tại các đơn vị trực thuộc phù hợp với qui mô SXKD của Công ty theo qui định.

- Bảo vệ an toàn đất đai, tài sản của Công ty tại các khu vực, có kế hoạch và triển khai các dự án nhằm khai thác hiệu quả lợi thế đất đai, nhà xưởng, chuồng trại và các tiềm năng thế mạnh,... để tạo thêm các nguồn thu về Công ty.

- Tập trung quản lý các trang trại và phát huy vai trò của các trang trại chăn nuôi, trồng trọt; hạn chế và thanh lý các hợp đồng trang trại gây ô nhiễm môi trường, không đảm bảo PCCN....

- Tăng cường công tác đối ngoại nhằm xây dựng mối quan hệ với các sở, ban, ngành Thành phố và địa phương để giải quyết công việc một cách hiệu quả.

- Các Ban: PCCN, PCLB, bảo vệ, ATVSLĐ hoạt động của hiệu quả và thường xuyên đôn đốc việc kiểm tra, nhắc nhở công tác bảo vệ, ANTT, PCCN, PCLB, ATLĐ, ATVSTP, ... Tổ chức thành công Hội nghị về Ngày Hội toàn dân bảo vệ ANTQ được Thành phố và Công An Hà Nội ghi nhận biểu dương.

- Vận động cán bộ, người lao động tích cực tham gia các phong trào từ thiện xã hội và ủng hộ biên đảo,...

3. Về công tác Đảng và đoàn thể:

3.1/ Về công tác Đảng

Đảng ủy Công ty đã xây dựng, ban hành kế hoạch để tổ chức triển khai thực hiện 4 chương trình công tác toàn khoá theo hướng dẫn của Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Hà Nội.

Đảng ủy luôn coi trọng việc xây dựng Đảng bộ và tập thể Đảng ủy có tính thống nhất, đoàn kết cao, đấu tranh chống lại những biểu hiện tham nhũng, lãng phí, thất thoát tài sản và các tiêu cực khác.

Đảng ủy Công ty luôn quan tâm đến công tác tuyên giáo, thực hiện tốt việc triển khai học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh và tổ chức phổ biến, quán triệt nghị quyết của các cấp bộ Đảng tới cán bộ đảng viên toàn Đảng bộ, đồng thời xây dựng kế hoạch kiểm tra giám sát việc thực hiện.

Thực hiện tốt qui chế làm việc của Đảng uỷ Công ty, qui chế phối hợp giữa Đảng uỷ, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty.

Thực hiện tốt công tác quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng, luân chuyển công tác trong việc quản lý, sử dụng cán bộ đảng viên.

Thực hiện tốt công tác phát triển đảng viên, trong năm kết nạp 01 đảng viên mới và chuyển đảng chính thức cho 01 đảng viên dự bị.

3.2/ Các hoạt động đoàn thể

Trong năm qua Công đoàn luôn gắn kết và phối hợp chặt chẽ với chuyên môn trong công tác vận động đoàn viên công đoàn tích cực tham gia sản xuất kinh doanh, công tác từ thiện xã hội, chăm lo đời sống người lao động và cùng chính quyền tháo gỡ khó khăn, giải quyết việc làm, tiền lương thu nhập cho người lao động. Công đoàn đã phối hợp với chính quyền luôn chăm lo đến đời sống người lao động thông qua việc tổ chức nghỉ mát hè 2024, hiếu hỉ, động viên và hỗ trợ những đoàn viên ốm đau, có hoàn cảnh khó khăn,...

Luôn quan tâm, tạo điều kiện đến các hoạt động của Ban nữ công và Hội cựu quân nhân, từ đó gắn kết họ với sự nghiệp phát triển của Công ty.

Đoàn Thanh niên Công ty đã tổ chức nhiều hoạt động nhân dịp các ngày lễ lớn: Tháng Thanh niên, xây dựng kế hoạch và phát động phòng trào thi đua, tích cực vận động ĐVTN tham gia trong công cuộc xây dựng, phát triển doanh nghiệp, ứng dụng tiến bộ kỹ thuật vào sản xuất, tích cực tham mưu, chủ động đề xuất các sáng kiến, các công trình thanh niên với Lãnh đạo công ty.

4. Tồn tại, hạn chế và biện pháp khắc phục

4.1/ Tồn tại, hạn chế và nguyên nhân

Công tác phòng chống dịch bệnh gia súc còn lơ là do vậy, tỷ lệ thất thoát trong chăn nuôi còn cao.

Thiệt hại nặng nề do cơn bão số 3 và lũ lụt gây ra, làm ảnh hưởng đến SXKD của Công ty.

4.2/ Biện pháp khắc phục:

Tăng cường công tác phòng hộ, phòng bệnh từ sớm đối với đàn gia súc để nâng cao chất lượng đàn giống; thường xuyên kiểm tra, chẩn đoán sớm đối với bệnh tật gia súc. Qui trách nhiệm đến tập thể, cá nhân nếu do lỗi chủ quan, ý thức kém làm thiệt hại trong sản xuất và kinh doanh. Bổ sung hoàn thiện các quy trình chăn nuôi cho phù hợp.

Tập trung gia cố chuồng trại, cơ sở vật chất, kiểm tra hệ thống lưới điện và có kế hoạch cắt tỉa cây xanh trước mùa mưa bão.

5. Đánh giá chung:

Qua đánh giá, phân tích toàn diện chúng ta có thể thấy rằng năm 2024 là một năm nhiều thách thức đối với Công ty chúng ta. Những khó khăn của nền kinh tế, những bất ổn địa chính trị và cuộc xung đột Nga – Ucraina, Trung

đồng, giá cả nguyên vật liệu và chi phí sản xuất tăng cao, những thiệt hại nặng nề do bão, lũ đã ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Song với sự lãnh đạo, chỉ đạo của Ban lãnh đạo Công ty và bằng nghị lực, bằng ý chí phấn đấu, bằng quyết tâm và tinh thần đoàn kết của tập thể cán bộ, người lao động, có thể khẳng định Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội là một đơn vị đoàn kết gắn bó, có sức mạnh tập thể, đồng thuận cao, ngày càng có vị thế vững chắc, trình độ tổ chức quản lý ngày một hoàn thiện, nhạy bén trước tình hình diễn biến chung, đã vượt qua nhiều khó khăn trở ngại thách thức và đạt được những kết quả quan trọng:

Về sản xuất kinh doanh: chăn nuôi ổn định, đảm bảo an toàn dịch bệnh cho đàn gia súc, giải quyết việc làm, đảm bảo thu nhập, đời sống cho người lao động. Cơ sở hạ tầng kỹ thuật, trang thiết bị sản xuất và con giống được quan tâm đầu tư.

Về hoạt động khoa học công nghệ: được Bộ, Sở Khoa học công nghệ ghi nhận, đánh giá cao. Tiếp tục triển khai các đề tài khoa học, Dự án sản xuất thử nghiệm và ký mới hợp đồng về thực hiện nhiệm vụ nghiên cứu khoa học.

Về các chương trình, dự án phát triển chăn nuôi do công ty thực hiện đã mang lại hiệu quả kinh tế cao cho ngành và nông dân ngoại thành được Thành phố, các sở ngành, địa phương đánh giá hiệu quả, đặc biệt là dự án bò thịt BBB.

Về hoạt động của Đảng bộ và các tổ chức đoàn thể trong năm 2024 đã thực hiện tốt, đầy đủ theo sự chỉ đạo của cấp trên và kế hoạch đề ra.

Đảm bảo an toàn trong công tác quản lý đất đai, ANTT, PCCN

Từ những kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội và các cá nhân, đơn vị trực thuộc đã được UBND thành phố Hà Nội tặng Cờ Thi đua, Bằng khen về thi đua thực hiện nhiệm vụ công tác năm 2024, đó là sự động viên kịp thời đối với tập thể CBCNLĐ Công ty, là tiền đề, cơ sở để cho sự phát triển đơn vị một cách bền vững trong những năm tiếp theo.

II. PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH NĂM 2025

Năm 2025, hoạt động SXKD trong bối cảnh trên thế giới và trong nước có nhiều biến động, như: Mỹ áp dụng chính sách thuế quan đối ứng cao với Việt Nam, tác động của cuộc chiến giữa Nga – Ucraina kéo dài, cả nước cùng các ngành các cấp đang triển khai việc sắp xếp tinh gọn bộ máy theo chủ trương của Đảng và Nhà nước, một số chính sách về phát triển chăn nuôi không còn phù hợp với tình hình thực tế, những điều đó đã và sẽ tác động, ảnh hưởng tiêu cực đến môi trường SXKD của các doanh nghiệp, do vậy, Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội đề ra kế hoạch, nhiệm vụ năm 2025 như sau:

1/ Mục tiêu :

Phát triển Công ty một cách bền vững trên cơ sở phát triển sản xuất chăn nuôi ứng dụng công nghệ cao, áp dụng tiến bộ kỹ thuật, mở rộng thị trường tiêu

thụ sản phẩm, tăng cường hợp tác, chuyển giao tiến bộ kỹ thuật, tăng doanh thu các sản phẩm có tính khoa học công nghệ.

Duy trì sản xuất kinh doanh ổn định, giải quyết việc làm, đảm bảo thu nhập, đời sống người lao động. Tăng cường quản lý, khai thác hiệu quả các nguồn lực, thế mạnh của Công ty.

Tập trung triển khai các chương trình, dự án về phát triển chăn nuôi như: Dự án bò BBB, các dự án về khuyến nông,... Xây dựng đề án phát triển chăn nuôi giai đoạn 2026 – 2030.

2/ Một số chỉ tiêu kế hoạch năm 2025:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2025
A	B	C	D
1	Tổng doanh thu	Tr.đồng	65.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	350
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	350
4	Thuế và các khoản nộp NSNN	Tr.đồng	5.000
5	Tổng số lao động	Người	85
6	Tổng quỹ lương:	Tr.đồng	11.300
6.1	<i>Quỹ lương quản lý</i>	Tr.đồng	2.050
6.2	<i>Quỹ lương lao động</i>	Tr.đồng	9.250
7	TNBQ/ 1LĐ/ tháng	Tr.đồng	11
8	Kinh phí BHXH	Tr.đồng	1.900
9	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu	%	0,32
10	Vốn chủ sở hữu	Tr.đồng	110.100
11	Nợ phải trả quá hạn		0
12	Khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	>1

3/ Nhiệm vụ cụ thể:

3.1/ Tập trung đầu tư cho khoa học công nghệ trong lĩnh vực nghiên cứu và ứng dụng khoa học công nghệ vào sản xuất.

3.2/ Đầu tư Trung tâm sản xuất giống gia súc ứng dụng công nghệ cao trên cơ sở phát triển mở rộng và đầu tư có chiều sâu về công nghệ hiện đại tại trung tâm sản xuất tinh bò chất lượng cao nhằm lai tạo các giống bò thịt năng

suất chất lượng cao cung ứng cho ngành chăn nuôi Hà Nội và các địa phương trong cả nước.

3.3/ Bảo vệ, quản lý và sử dụng hiệu quả nguồn lực, thế mạnh của Công ty, như: đất đai, nhà xưởng, chuồng trại, đội ngũ cán bộ kỹ thuật, lao động có tay nghề cao, ... Tăng cường kiểm tra, giám sát việc thực hiện các hợp đồng kinh tế, hợp đồng LKKD, HĐ trang trại đảm bảo hiệu quả, đảm bảo môi trường, PCCN, ATLD, việc thực hiện nghĩa vụ tài chính,... Đề xuất Thành phố cho phép lập đề án phát triển cụm công nghiệp.

3.4/ Triển khai thực hiện các đề tài nghiên cứu khoa học, dự án sản xuất thử nghiệm. Phát huy thế mạnh của doanh nghiệp khoa học công nghệ trong việc nghiên cứu, chuyển giao tiến bộ kỹ thuật. Đề xuất các nhiệm vụ KHCN, các mô hình khuyến nông về phát triển chăn nuôi với các cấp Bộ, ngành.

3.5/ Đầu tư về hạ tầng kỹ thuật, trang thiết bị, con giống năng suất chất lượng cao. Tăng cường phòng chống dịch bệnh cho đàn gia súc. Tổ chức chọn lọc, nâng cao chất lượng đàn gia súc. Xây dựng kế hoạch nhập, đa dạng chủng loại giống gia súc đáp ứng nhu cầu của thị trường. Tập trung quản trị việc sản xuất chăn nuôi tại các đơn vị trực thuộc một cách khoa học, hiệu quả.

3.6/ Đẩy mạnh việc phát triển thương mại, dịch vụ. Tăng cường quảng bá hình ảnh, hoạt động của Công ty, xây dựng kế hoạch tiêu thụ sản phẩm cụ thể và chi tiết từng mặt hàng sản phẩm ... Xây dựng cơ chế khuyến khích NLD tham gia bán hàng. Tăng cường các mảng kinh doanh dịch vụ để tạo việc làm, thu nhập cho NLD.

3.7/ Tập trung sắp xếp lao động theo hướng tinh, gọn và cơ cấu lại ngành nghề, lĩnh vực sản xuất kinh doanh. Thực hiện kế hoạch của Chính phủ tại quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 về kế hoạch thoái vốn tại doanh nghiệp giai đoạn 2022 – 2025. Thực hiện đề án cơ cấu lại Công ty giai đoạn 2023-2025 đã trình Sở Tài chính Thành phố. Xây dựng đề án tái cơ cấu doanh nghiệp giai đoạn 2026 - 2030.

3.8/ Đề xuất Thành phố, Sở NN&MT báo cáo cấp có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung Nghị định 106/NĐ-CP và áp dụng chính sách trong thời gian sửa đổi, bổ sung Nghị định 106/NĐ-CP.

3.9/ Công tác dịch vụ, xây dựng cần được quan tâm và chỉ đạo trong việc tổ chức thi công, an toàn lao động, ... và việc thanh quyết toán theo đúng tiến độ kế hoạch.

3.10/ Dự án bò thịt BBB: Thường xuyên giám sát, kiểm tra việc cấp phát vật tư. Triển khai tổ chức THKT.

3.11/ Xây dựng kế hoạch báo cáo Sở NN&MT và Thành phố hỗ trợ các tỉnh về phát triển chăn nuôi bò thịt, như: tỉnh Nghệ An và Hà Giang.

3.12/ Thực hiện các thủ tục chuyển sinh hoạt Đảng bộ và Đoàn Thanh niên Công ty về Quận Nam Từ Liêm, đồng thời chuẩn bị các bước bàn giao

Công đoàn Công ty về địa phương sau khi Công đoàn Ngành Nông nghiệp Hà Nội không còn hoạt động.

III/ TỔ CHỨC THỰC HIỆN

Để tổ chức thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu kế hoạch nêu trên, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua, giao Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, các đơn vị trực thuộc thực hiện các nội dung sau:

1/ Ngay sau Đại hội, Hội đồng quản trị giao các đơn vị tổ chức phổ biến các nội dung mà Đại hội đã thông qua đến người lao động và đăng lên trang web của Công ty.

2/ Ban Tổng giám đốc căn cứ kế hoạch sản xuất kinh doanh và tình hình cụ thể để xây dựng phương án tổ chức thực hiện cụ thể và điều hành, chỉ đạo kịp thời.

3/ Các đơn vị căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ được phân công và kế hoạch khoán được giao để xây dựng các biện pháp tổ chức thực hiện.

4/ Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, Ban Kiểm soát, các trưởng phòng, đơn vị có trách nhiệm tổ chức triển khai Nghị quyết Đại hội và chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông về việc thực hiện của mình.

Trên đây là kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và phương hướng, nhiệm vụ công tác năm 2025, Công ty xin trân trọng báo cáo.

Nơi nhận:

- Như trên (để b/cáo);
- BKS;
- Lưu.

**CÔNG TY CỔ PHẦN
GIỐNG GIA SÚC HÀ NỘI**



CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Bùi Đại Thông